

Рубцовский индустриальный институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Декан ТФ

А.В. Сорокин

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.12 «Внутрифирменное планирование»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.03.02**

**Менеджмент**

Направленность (профиль, специализация): **Производственный менеджмент**

Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных отношений**

Форма обучения: **очно - заочная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	доцент	В.В. Углинская
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиУ»	Д.В. Ремизов
	руководитель направленности (профиля) программы	Д.В. Ремизов

г. Рубцовск

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-1	Способен использовать методы математического и статистического анализа, экономико-математические методы для решения задач в области экономики и управления	ПК-1.2	Осуществляет экономико-математическое моделирование
ПК-2	Способен планировать и координировать бизнес-процессы промышленного предприятия	ПК-2.1	Выполняет расчеты, необходимые для разработки перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Бизнес-планирование, Экономика организаций (предприятий)
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Оперативно-производственное планирование, Проектное управление

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 5 / 180

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очно - заочная	32	0	32	116	76

## 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

**Форма обучения: очно - заочная**

**Семестр: 7**

**Лекционные занятия (32ч.)**

- 1. Теоретические основы внутрифирменного планирования {дискуссия} (4ч.)[3,5,7]** Сущность, задачи и принципы планирования; классификация видов планирования; методы планирования. Разработка перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия.
- 2. Система плановых норм и нормативов {дискуссия} (4ч.)[3,5,8]** Понятие, классификация плановых норм и нормативов; трудовые нормативы, их виды и назначение; материальные нормативы, их виды и применение.
- 3. Планирование производства, реализации продукции и производственной мощности предприятия. Аудит финансово-хозяйственной деятельности организации. {дискуссия} (6ч.)[1,2,3,7]** Планирование реализации продукции. Планирование производства продукции. Планирование и расчет производственной мощности предприятия
- 4. Планирование персонала предприятия {дискуссия} (6ч.)[1,3,7]** Понятие о персонале; численность и категории персонала; показатели, характеризующие движение и квалификацию персонала на предприятии; сущность кадрового планирования; методы определения количественной потребности предприятия в персонале.
- 5. Планирование средств на оплату труда {дискуссия} (6ч.)[1,3,7,9]** Цели и задачи планирования средств на оплату труда; выплаты входящие в состав расходов на оплату труда в соответствии с действующим законодательством; формы и системы заработной платы, методы определения планового фонда оплаты труда. Расчеты, необходимые для разработки перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия.
- 6. Планирование издержек предприятия {дискуссия} (6ч.)[1,5,7]** Цели и задачи планирования издержек; методы планирования себестоимости продукции; состав затрат, включаемых в плановую себестоимость продукции; расчет плановых калькуляций себестоимости продукции. Экономико-математическое моделирование.

**Практические занятия (32ч.)**

- 1. Теоретические основы планирования {беседа} (4ч.)[1,3,7]** Контрольный опрос по теме (вопросы представлены в учебном пособии).
- 2. Система плановых норм и нормативов {беседа} (4ч.)[1,3,7]** Контрольный опрос по теме (вопросы представлены в учебном пособии).  
Решение типовых задач по теме.
- 3. Планирование производства, реализации продукции и производственной мощности предприятия {дерево решений} (6ч.)[1,2,4,7]** Опрос по теме. Решение задач.
- 4. Планирование персонала на предприятии {беседа} (6ч.)[1,3,7]** Контрольный

опрос по теме (вопросы представлены в учебном пособии).

Решение типовых задач по теме.

**5. Планирование средств на оплату труда {беседа} (6ч.)[1,3,7]** Контрольный опрос по теме (вопросы представлены в учебном пособии).

Решение типовых задач по теме.

**6. Планирование издержек предприятия {беседа} (6ч.)[1,5,7]** Цели и задачи планирования издержек; методы планирования себестоимости продукции; состав затрат, включаемых в плановую себестоимость продукции; расчет плановых калькуляций себестоимости продукции.

### **Самостоятельная работа (116ч.)**

**1. Подготовка к контрольным опросам(20ч.)[1,3,4,5,6,7,8]**

**2. Подготовка к решению задач на семинарских (практических) занятиях(18ч.)[1,3,5]**

**3. Изучение теоретического материала: Планирование издержек предприятия. Финансовое планирование(12ч.)[3,7,8]** Цели и задачи планирования издержек; методы планирования себестоимости продукции; состав затрат, включаемых в плановую себестоимость продукции; расчет плановых калькуляций себестоимости продукции. Сущность финансового планирования; последовательность разработки финансового плана; организация финансового планирования на предприятии.

**4. Выполнение расчетного задания(30ч.)[3,4,6]**

**5. Подготовка к промежуточной аттестации (экзамен)(36ч.)[1,3,5,7,8,9,10]**

### **5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Прокопьева Т.В. Планирование и бюджетирование: Учебное пособие для студентов дневной и заочной форм обучения направления подготовки «Экономика»/ Рубцовский индустриальный институт. – Рубцовск, 2014. – 127 с. 141 экз.+ЭР

2. Методические рекомендации студентам по изучению дисциплины "Внутрифирменное планирование" / О.В. Асканова, Д.В. Ремизов, А.В. Сорокин, В.В. Углинская, Е.В. Дирша, И.В. Чугунова, О.А. Чиркова. – Рубцовск: РИИ, 2020.- 9с. ЭР.

### **6. Перечень учебной литературы**

6.1. Основная литература

3. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии : учебник : [16+] / Р.В.

Савкина. – 2-е изд., перераб. – Москва : Дашков и К°, 2018. – 320 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496157> (дата обращения: 25.03.2021). – Библиогр.: с. 314-315. – ISBN 978-5-394-02343-9. – Текст : электронный.

4. Орлова, П.И. Бизнес - планирование: учебник для бакалавров/ П.И. Орлова. - М.: Дашков и К, 2013. - 284 с.10 экз.

5. Виткалова А.П. Внутрифирменное бюджетирование: учеб. пособие/ А.П. Виткалова. - М.: Дашков и К, 2014. - 128 с.5 экз.

## 6.2. Дополнительная литература

6. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник / И.А. Дубровин. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 432 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573394> (дата обращения: 25.03.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03291-2. – Текст : электронный.

7. Ильин А.И. Планирование на предприятии: учебник / А.И. Ильин. - 2-е изд.стереотип.. - М.: Новое знание, 2008. - 662 с.19 экз.

8. Руденко, Л.Г. Планирование и проектирование организаций : учебник / Л.Г. Руденко. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 240 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573343> (дата обращения: 25.03.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-02497-9. – Текст : электронный.

## 7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

9. Сайт Федеральной службы государственной статистики России (Росстат) <http://www.gks.ru>

10. Сайт Министерства экономического развития РФ <http://www.economy.gov.ru>

## 8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

## 9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».

**ПРИЛОЖЕНИЕ А**  
**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**  
**ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Внутрифирменное планирование»**

**1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины**

<b>Код контролируемой компетенции</b>	<b>Способ оценивания</b>	<b>Оценочное средство</b>
ПК-1: Способен использовать методы математического и статистического анализа, экономико-математические методы для решения задач в области экономики и управления	Экзамен	Комплект контролирующих материалов для экзамена
ПК-2: Способен планировать и координировать бизнес-процессы промышленного предприятия	Экзамен	Комплект контролирующих материалов для экзамена

**2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания**

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Внутрифирменное планирование».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Внутрифирменное планирование» используется 100-балльная шкала.

<b>Критерий</b>	<b>Оценка по 100-балльной шкале</b>	<b>Оценка по традиционной шкале</b>
Студент освоил изучаемый материал (основной и дополнительный), системно и грамотно излагает его, осуществляет полное и правильное выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций, способен ответить на дополнительные вопросы.	75-100	<i>Отлично</i>
Студент освоил изучаемый материал, осуществляет выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций с принципиальными ошибками.	50-74	<i>Хорошо</i>
Студент демонстрирует освоение только основного материала, при выполнении заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций допускает отдельные ошибки, не способен систематизировать материал и делать	25-49	<i>Удовлетворительно</i>

<b>ВЫВОДЫ.</b>		
Студент не освоил основное содержание изучаемого материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	<25	<i>Неудовлетворительно</i>

**3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами**

*1.Задания, демонстрирующие знания по внутрифирменному планированию*

<b>Компетенция</b>	<b>Индикатор достижения компетенции</b>
ПК-1 Способен использовать методы математического и статистического анализа, экономико-математические методы для решения задач в области экономики и управления	ПК-1.2 Осуществляет экономико-математическое моделирование



1. Используя знания теоретических основ внутрифирменного планирования, используя методы экономико-математического моделирования для решения задач в области экономики и управления, раскрыть сущность, предмет, объект и принципы планирования. (ПК-1.2.).
2. Используя знания теоретических основ внутрифирменного планирования, используя методы экономико-математического моделирования для решения задач в области экономики и управления, раскрыть сущность, классификацию плановых норм и нормативов. (ПК-1.2.).
3. Используя знания теоретических основ внутрифирменного планирования, используя методы экономико-математического моделирования для решения задач в области экономики и управления, раскрыть сущность, виды и назначение трудовых нормативов. (ПК-1.2.).
4. Используя знания теоретических основ внутрифирменного планирования, используя методы экономико-математического моделирования для решения задач в области экономики и управления, раскрыть суть планирования и расчета производственной мощности предприятия. (ПК-1.2.).
5. Используя знания теоретических основ внутрифирменного планирования, используя методы экономико-математического моделирования для решения задач в области экономики и управления, раскрыть суть планирования производства и реализации продукции предприятия. (ПК-1.2.).
6. Используя знания теоретических основ внутрифирменного планирования, используя методы экономико-математического моделирования для решения задач в области экономики и управления, раскрыть суть понятия «персонал». Численность и категории персонала. (ПК-1.2.).
7. Используя знания теоретических основ внутрифирменного планирования, используя методы экономико-математического моделирования для решения задач в области экономики и управления, раскрыть сущность кадрового планирования на предприятии. (ПК-1.2.).

*2.Задания, демонстрирующие способность выполнять расчеты*

<b>Компетенция</b>	<b>Индикатор достижения компетенции</b>
ПК-2 Способен планировать и координировать бизнес-процессы промышленного предприятия	ПК-2.1 Выполняет расчеты, необходимые для разработки перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия

1. Используя способности планировать и координировать бизнес-процессы промышленного предприятия, выполнять расчеты, необходимые для разработки перспективных и текущих планов, решите задачу:

Основная продукция предприятия запланирована в объеме 52 млн.руб., услуги промышленного характера - 4,8 млн. руб. Стоимость полуфабрикатов - 5 млн. руб., из них 50% будет потреблено в собственном производстве. Размер незавершенного производства на конец периода увеличится на 3,8 млн. руб. Остатки готовой продукции на складе на начало периода - 8 млн. руб., на конец - 3 млн. руб. Определить объем валовой, товарной, реализованной и условно-чистой продукции, если материальные затраты составляют 55% товарной продукции. (ПК-2.1.).

2. Применяя способности выполнять расчеты, необходимые для разработки перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия охарактеризовать методы определения количественной потребности предприятия в персонале. (ПК-2.1.).

3. Используя способности планировать и координировать бизнес-процессы промышленного предприятия, выполнять расчеты, необходимые для разработки перспективных и текущих планов, решите задачу:

Расход основных материалов за год составил 55 млн. рублей, вспомогательных материалов – 16 млн. рублей, топлива – 31 млн. рублей. Норма запаса в днях по основным материалам составляет 35 дней, по вспомогательным материалам – 50 дней, а по топливу – 100 дней. Определить норматив производственных запасов по каждому их виду в отдельности и общий норматив производственных запасов. Рассчитать общую экономию от сокращения норматива производственных запасов, если норма запаса в днях сократится на 5 дней по основным материалам, вспомогательным материалам и топливу. (ПК-2.1.).

4. Применяя способности выполнять расчеты, необходимые для разработки перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия объяснить суть объектов калькулирования и расчет плановых калькуляций себестоимости продукции. (ПК-2.1.).

5. Используя способности планировать и координировать бизнес-процессы промышленного предприятия, выполнять расчеты, необходимые для разработки перспективных и текущих планов, решите задачу:

Определить выходную и среднегодовую производственную мощность и коэффициент ее использования, если производственная мощность на начало года – 1400 изделий. С 1 марта вводятся мощности на 200 изделий, с 1 мая – еще на 150 изделий, с 1 июня выводятся мощности на 50 изделий и с 1 сентября – еще на 10 изделий. Производственная программа – 1500 шт./год. (ПК-2.1.).

6. Применяя способности выполнять расчеты, необходимые для разработки перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия объяснить суть планирования фонда оплаты труда. (ПК-2.1.).
7. Используя способности планировать и координировать бизнес-процессы промышленного предприятия, выполнять расчеты, необходимые для разработки перспективных и текущих планов, решите задачу:

За шесть месяцев планировались затраты на производство продукции в размере 28 млн. руб. Из них 60% должно быть вложено в производство в начале производственного цикла, а остальные – в течение производственного цикла. Длительность производственного цикла составляет 25 дней. Определить норматив оборотных средств в незавершенном производстве. (ПК-2.1.).

**4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.**