

Рубцовский индустриальный институт (филиал)
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

И.о. декана ТФ
Казанцева

Ю.В.

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.29 «Антикризисное управление»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.03.01
Экономика**

Направленность (профиль, специализация): **Финансы и кредит**

Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных
отношений**

Форма обучения: **очная**

| Статус | Должность | И.О. Фамилия |
|------------|--|--------------|
| Разработал | | Д.В. Ремизов |
| Согласовал | Зав. кафедрой «ЭиУ» | Д.В. Ремизов |
| | руководитель направленности (профиля) программы | Д.В. Ремизов |

г. Рубцовск

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

| Компетенция | Содержание компетенции | Индикатор | Содержание индикатора |
|-------------|--|-----------|--|
| ПК-2 | Способен проводить финансовое консультирование по использованию финансовых продуктов и услуг | ПК-2.3 | Анализирует эффективность деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков |

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

| | |
|---|---|
| Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины. | Бухгалтерский (финансовый) учет, Комплексный анализ хозяйственной деятельности, Финансовая отчетность |
| Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения. | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Преддипломная практика |

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 4 / 144

Форма промежуточной аттестации: Зачет

| Форма обучения | Виды занятий, их трудоемкость (час.) | | | | Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час) |
|----------------|--------------------------------------|---------------------|----------------------|------------------------|---|
| | Лекции | Лабораторные работы | Практические занятия | Самостоятельная работа | |
| очная | 24 | 0 | 24 | 96 | 62 |

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очная

Семестр: 8

Лекционные занятия (24ч.)

- 1. Основы теории кризисов {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.) [1,3,4]** Определение понятия «кризис»: классический и неоклассический подход. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Характеристика экономических течений в теории кризисов. Разновидности кризисов. Особенности и виды экономических кризисов. Определение типа социально-экономического кризиса в России. Характеристика циклических кризисов перепроизводства. Макроэкономические кризисы и их последствия.
- 2. Государственное регулирование кризисных ситуаций {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.) [1,3,4]** Модели государственного антикризисного управления. Основные механизмы государственного антикризисного управления в различных моделях. Компенсационные и мобилизационные элементы системы государственного антикризисного управления. Правовое обеспечение государственного антикризисного управления.
- 3. Диагностика кризисов в развитии организации(4ч.) [1,3,4]** Цель и задачи диагностирования кризисов развития организации. Основные параметры диагностирования. Этапы диагностики кризиса. Методы диагностики кризиса. Анализ эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков. Мониторинг и прогнозирование кризиса.
- 4. Банкротство предприятия как крайняя форма проявления кризиса(4ч.) [1,3,4]** Понятие о банкротстве. Особенности российского законодательства о банкротстве. Стадии банкротства. Типичные причины банкротства российских предприятий. Процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение. Особенности банкротства различных по своим организационно-правовым формам предприятий. Диагностика банкротства. Формирование системы предотвращения банкротства. Санация предприятий. Особенности банкротства кредитных организаций.
- 5. Стратегия и тактика в антикризисном управлении {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.) [1,3,4]** Понятие стратегии и тактики антикризисного управления. Единство стратегии и тактики. Виды стратегий антикризисного управления. Этапы процесса разработки и реализации стратегии антикризисного управления. Защитная и наступательная стратегия.
- 6. Реструктуризация предприятий как метод антикризисного управления(2ч.) [1,3,4]** Понятие о реструктуризации. Виды реструктуризации. Бизнес-единицы. Реорганизация предприятия и ее виды: слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование. Передаточный акт и разделительный баланс. Роль антимонопольных органов в реорганизации. Методы оценки эффективности реструктуризации предприятия.
- 7. Риски в антикризисном управлении(2ч.) [1,3,4]** Общее представление о риске и неопределенности. Причины неопределенности. Объективная и субъективная

неопределенность. Риск: объект, субъект риска, этимология понятия, прогнозируемые и непрогнозируемые риски. Понятия экономических (предпринимательских) рисков. Рисковый ущерб. Рисковая премия. Классификация экономических рисков. Основные закономерности в теории экономического риска. Управление рисками. Методы расчета и минимизации экономического риска: статистический, экспертный, на основе теории игр. Методы риск-менеджмента: методы трансформации рисков, методы финансирования рискового ущерба. Хеджирование.

8. Конфликтология антикризисного управления(2ч.)[1,3,4] Понятие конфликта в организации. Типы конфликтов. Конфликты кризиса: сущность, причины появления, последствия. Положительная и отрицательная роль конфликтов в преодолении кризиса на предприятии. Этапы становления конфликта. Методы оценки конфликтной ситуации. Антикризисное управление конфликтами.

Практические занятия (24ч.)

- 1. Основы теории кризисов(4ч.)[1,3,4]** Контрольный опрос по теме
1. Определение понятия «кризис»: классический и неоклассический подход.
 2. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.
 3. Характеристика экономических течений в теории кризисов.
 4. Разновидности кризисов.
 5. Особенности и виды экономических кризисов.
 6. Определение типа социально-экономического кризиса в России.
 7. Характеристика циклических кризисов перепроизводства.
 8. Макроэкономические кризисы и их последствия.

Доклады на темы «Великая депрессия 1929-1933 гг.: причины, хронология событий, пути преодоления», «Опыт выхода из кризисной ситуации в ведущей западной или российской компании».

2. Государственное регулирование кризисных ситуаций(4ч.)[1,3,4] Доклады на темы «Монетаристский подход к регулированию кризисных ситуаций», «Инструменты денежно-кредитной политики и их эффективность в кризисных ситуациях». Обсуждение докладов.

Контрольный опрос по теме.

1. Модели государственного антикризисного управления.
2. Основные механизмы государственного антикризисного управления в различных моделях.
3. Компенсационные и мобилизационные элементы системы государственного антикризисного управления.
4. Правовое обеспечение государственного антикризисного управления.

3. Диагностика кризисов в развитии организации(4ч.)[1,3,4] Решение задач по анализу эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков

Контрольный опрос по теме.

1. Цель и задачи диагностирования кризисов развития организации.
2. Основные параметры диагностирования.
3. Этапы диагностики кризиса.
4. Методы диагностики кризиса.
5. Мониторинг и прогнозирование кризиса.

4. Банкротство предприятия как крайняя форма проявления кризиса(4ч.)
[1,3,4] Контрольный опрос по теме.

1. Понятие о банкротстве.
2. Особенности российского законодательства о банкротстве.
3. Стадии банкротства.
4. Типичные причины банкротства российских предприятий.
5. Процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение.
6. Особенности банкротства различных по своим организационно-правовым формам предприятий.
7. Диагностика банкротства.
8. Формирование системы предотвращения банкротства.
9. Санация предприятий.
10. Особенности банкротства кредитных организаций.

Доклады на темы «Особенности банкротства банков и градообразующих организаций», «Обзор хронологии событий банкротства крупного промышленного предприятия Алтайского края». Обсуждение докладов.

5. Стратегия и тактика в антикризисном управлении(2ч.)[1,3,4] Контрольный опрос по теме.

1. Понятие стратегии и тактики антикризисного управления.
2. Единство стратегии и тактики.
3. Виды стратегий антикризисного управления.
4. Этапы процесса разработки и реализации стратегии антикризисного управления.
5. Защитная и наступательная стратегия.

Доклады на темы «Факторинг как стратегический инструмент антикризисного управления дебиторской задолженностью», «Антикризисный компонент в миссиях ведущих мировых компаний». Обсуждение докладов.

6. Реструктуризация предприятий как метод антикризисного управления(2ч.)

[1,3,4] Решение задачи на оценку эффективности антикризисной стратегии предприятия в сравнении со среднеотраслевой антикризисной стратегией. Решение задач на оценку эффективности реструктуризации предприятий. Контрольный опрос по теме

1. Понятие о реструктуризации.
2. Виды реструктуризации.
3. Бизнес-единицы.
4. Реорганизация предприятия и ее виды: слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование.

5. Передаточный акт и разделительный баланс.
6. Роль антимонопольных органов в реорганизации.
7. Методы оценки эффективности реструктуризации предприятия.
- 7. Риски в антикризисном управлении(2ч.)[1,3,4]** Контрольный опрос по теме.
 1. Общее представление о риске и неопределенности.
 3. Риск: объект, субъект риска, этимология понятия, прогнозируемые и непрогнозируемые риски.
 4. Понятия экономических (предпринимательских) рисков.
 5. Рисковый ущерб.
 6. Рисковая премия.
 7. Классификация экономических рисков.
 8. Основные закономерности в теории экономического риска.
 9. Управление рисками.

Доклады на темы «Условия страхования различных рисков в ведущих страховых организациях России», «Природные и техногенные риски в России: методы прогнозирования, пути минимизации», «Аутсорсинг как метод управления рисками». Обсуждение докладов. Решение задач по оценке рискового ущерба, по выбору наименее рискованной стратегии вложения средств. Контрольная работа по темам «Стратегия и тактика в антикризисном управлении», «Реструктуризация предприятий как метод антикризисного управления», «Риски в антикризисном управлении».

8. Конфликтология антикризисного управления(2ч.)[1,3,4] Опрос по теме

Самостоятельная работа (96ч.)

1. Самостоятельная работа студентов(96ч.)[1,2,3,4,5,6] Самостоятельное изучение тем, подготовка к практическим занятиям, решение задач, подготовка к зачету

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронной информационно-образовательной среде АлтГТУ:

1. Прокопьев, А.В. Антикризисное управление: [текст]учеб. пособие для студентов заоч. формы обучения направления 080200 "Менеджмент"/ А.В. Прокопьев. - Рубцовск: РИО, 2012. - 93 с. (11 экз.)

2. Ляпкина, Н.А. Антикризисное управление: метод. пособие по выполнению расчет. и самостоят. работы для студентов направлений " Менеджмент" и "Экономика"/ Н.А. Ляпкина, О.В. Асканова, Т.А. Галынчик. - Рубцовск: РИИ, 2015. - 91 с URL: [https://edu.rubinst.ru/resources/books/Lyapkina_N.A._Antikrizisnoe_upravlenie_\(rasch](https://edu.rubinst.ru/resources/books/Lyapkina_N.A._Antikrizisnoe_upravlenie_(rasch)

et_i_samost_raboty_2015.pdf (дата обращения 30.08.2021)

3. Методические рекомендации студентам по изучению дисциплины "Антикризисное управление" / О.В. Асканова, Д.В. Ремизов, А.В. Сорокин, В.В. Углинская, Е.В. Дирша, И.В. Чугунова, О.А. Чиркова. – Рубцовск: РИИ, 2020.- 9с.
URL:

https://edu.rubinst.ru/resources/books/MR_po_distipline_ANTIKRIZISNOE_UPRAVLENIE.pdf (дата обращения 01.12.2021)

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

4. Гореликов, К. А. Антикризисное управление : учебник / К. А. Гореликов. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 216 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621641> (дата обращения: 01.03.2022). – ISBN 978-5-394-03457-2. – Текст : электронный.

6.2. Дополнительная литература

5. Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под ред. И. К. Ларионова. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 380 с. : ил., табл. – (Учебные издания для магистров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621838> (дата обращения: 14.04.2023). – ISBN 978-5-394-04572-1. – Текст : электронный.

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

6. <http://кризисменеджмент.рф/>

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие

обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

| №пп | Используемое программное обеспечение |
|------------|---|
| 1 | LibreOffice |
| 2 | Windows |
| 3 | Антивирус Kaspersky |

| №пп | Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы |
|------------|--|
| 1 | Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы (http://Window.edu.ru) |
| 2 | Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/) |

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

| Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы |
|--|
| учебные аудитории для проведения учебных занятий |
| помещения для самостоятельной работы |

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».