

**ПРИЛОЖЕНИЕ А**  
**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**  
**ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Финансовый менеджмент»**

**1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины**

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	Экзамен	Комплект контролирующих материалов для экзамена

**2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания**

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Финансовый менеджмент».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Финансовый менеджмент» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент освоил изучаемый материал (основной и дополнительный), системно и грамотно излагает его, осуществляет полное и правильное выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций, способен ответить на дополнительные вопросы.	75-100	<i>Отлично</i>
Студент освоил изучаемый материал, осуществляет выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций с непринципиальными ошибками.	50-74	<i>Хорошо</i>
Студент демонстрирует освоение только основного материала, при выполнении заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций допускает отдельные ошибки, не способен систематизировать материал и делать выводы.	25-49	<i>Удовлетворительно</i>
Студент не освоил основное содержание изучаемого материала, задания в соответствии с индикаторами	<25	<i>Неудовлетворительно</i>

достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.		
--	--	--

**3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами**

1. Задания на оценку способности разрабатывать и обосновывать организационно-управленческие решения для выполнения различных задач и оценивать их эффективность

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.1 Разрабатывает и обосновывает организационно-управленческие решения для выполнения поставленной задачи ОПК-3.3 Оценивает эффективность реализации предложенных организационно-управленческих решений

**1.** Планом предприятия предусмотрено произвести 1800 изделий А в течение квартала, согласно нормам расхода на производство единицы изделия А требуется 10,5 кг материала Х. Стоимость каждого заказа составляет 3150 тыс. рублей, стоимость хранения каждого кг материала – 5,5 тыс. рублей.

Разработать и обосновать организационно-управленческое решение для выполнения задачи (ОПК-3.1) определения:

- 1) оптимального размера партии заказа;
- 2) оптимального количества заказов в квартал.

**2.** Месячная потребность предприятия в денежных средствах составляет 1770 тыс. рублей, все свободные денежные средства предприятие направляет в высоколиквидные ценные бумаги. Стоимость каждой операции по реализации ценных бумаг равна 1 тыс. рублей. Средний процентный доход по краткосрочным финансовым вложениям 6,5% в год.

Разработать и обосновать организационно-управленческое решение для выполнения задачи (ОПК-3.1) определения:

- 1) оптимального среднего остатка денежных средств;
- 2) оптимального количества операций в месяц, связанных с реализацией ценных бумаг и пополнением денежного остатка.

**3.** Разработать и обосновать организационно-управленческое решение для выполнения задачи (ОПК-3.1) финансирования деятельности предприятия, если известно, что в условиях дефицита оборотных средств у предприятия с размером прибыли 332 млн. руб. и средней величиной активов 3,6 млрд. руб. есть возможность привлечь заёмные источники под 12% годовых.

**4.** Разработать и обосновать организационно-управленческое решение для выполнения задачи (ОПК-3.1) финансирования деятельности предприятия на основе следующих исходных данных:

Предприятие рассматривает возможность привлечения кредита в размере 20 млн. руб. сроком на 2 года с кредитной ставкой 15%, проценты выплачиваются авансом, а основной долг в конце кредитного периода, среднерыночная ставка процента за кредит по аналогичным кредитным инструментам – 16% годовых.

**5.** На 01.01.2020 года предприятие имело значение коэффициента текущей ликвидности 1,6; при этом в составе всех оборотных активов доля запасов и затрат составляла 55%, краткосрочной дебиторской задолженности 37%, денежных и приравненных к ним средств 8%.

Какие организационно-управленческие решения предприятие может реализовать для выполнения задачи (ОПК-3.1) повышения уровня текущей ликвидности на 25% при неизменных значениях показателей критической и абсолютной ликвидности?

Оцените эффективность реализации этих организационно-управленческих решений (ОПК-3.3) с точки зрения влияния на структуру оборотных активов.

**6.** На 01.01.2020 года предприятие имело значение коэффициента текущей ликвидности 1,6; при этом в составе всех оборотных активов доля запасов и затрат составляла 55%, краткосрочной дебиторской задолженности 37%, денежных и приравненных к ним средств 8%.

Какие организационно-управленческие решения предприятие может реализовать для выполнения задачи (ОПК-3.1) повышения доли абсолютно ликвидных активов до 15% за счет сокращения медленно реализуемых активов на 5% и быстрореализуемых на 2%, сохраняя значение коэффициента текущей ликвидности?

Оцените эффективность реализации этих организационно-управленческих решений (ОПК-3.3) с точки зрения их влияния на показатели критической и абсолютной ликвидности

**7.** Какие организационно-управленческие решения предприятие может реализовать для выполнения задачи (ОПК-3.1) повышения обеспеченности собственными оборотными средствами до 25%?

Оцените эффективность реализации этих организационно-управленческих решений (ОПК-3.3) с точки зрения влияния на тип политики финансирования оборотных активов по следующим данным:

1. оборотные активы	(тыс. руб.)	4080
2. внеоборотные активы	(тыс. руб.)	6620
3. собственные оборотные средства	(тыс. руб.)	590
4. долгосрочные кредиты и займы	(тыс. руб.)	710

**8.** Какие организационно-управленческие решения предприятие может реализовать для выполнения задачи (ОПК-3.1) повышения коэффициента автономии до 70%?

Оцените эффективность реализации этих организационно-управленческих решений (ОПК-3.3) с точки зрения влияния на уровень финансового риска и финансовой устойчивости:

1. Общая сумма активов предприятия	(тыс. руб.)	18110
2. Доля собственного капитала в общем объёме	(%)	66
3. Сумма валовой прибыли (без учёта расходов по уплате процентов за кредит)	(тыс. руб.)	3180
4. Средний уровень процентов за кредит	(%)	12
5. Сумма процентов за использование кредита	(тыс. руб.)	340
6. Ставка налога на прибыль	(%)	20

**9.** Какие организационно-управленческие решения применительно к предприятию А можно реализовать для выполнения задачи (ОПК-3.1) роста коэффициента автономии на 5%?

Оцените эффективность реализации этих организационно-управленческих решений (ОПК-3.3) с точки зрения влияния на уровень финансового риска и стоимость капитала предприятия А:

Вид источника	Фирма А		Фирма В	
	Величина, тыс.руб	Стоимость (цена), %	Величина, тыс.руб	Стоимость (цена), %
Собственный капитал	8540	28	10980	24
Заёмный капитал	6110	15	4090	19

**10.** Сколько процентов прибыли удастся сохранить предприятию, если выручка от реализации сократится на 15%? Какие организационно-управленческие решения предприятие может реализовать для выполнения задачи (ОПК-3.1) сохранения прибыли при снижении выручки от продаж на 15%?

При каком проценте снижения выручки предприятия возвращается в точку безубыточности? Какие организационно-управленческие решения предприятие может реализовать для выполнения задачи (ОПК-3.1) сохранения выручки?

Какова должна быть сумма постоянных расходов, чтобы при сокращении выручки на 8% и при прежней силе воздействия операционного рычага, предприятие сохранило 90% прибыли? Какие организационно-управленческие решения предприятие может реализовать для выполнения этой задачи (ОПК-3.1)?

Выручка от реализации продукции	2550 тыс. рублей
Переменные затраты	1785 тыс. рублей
Постоянные затраты	510 тыс. рублей

**4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.**