

Рубцовский индустриальный институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Декан ТФ

Ю.В. Казанцева

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.18 «Антикризисное управление»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.03.02**

**Менеджмент**

Направленность (профиль, специализация): **Производственный менеджмент**

Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных отношений**

Форма обучения: **очно - заочная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	Профессор	О.В. Асканова
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиУ»	В.В. Углинская
	руководитель направленности (профиля) программы	В.В. Углинская

г. Рубцовск

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций**

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-5	Способен оценивать и повышать эффективность бизнес-процессов промышленного предприятия	ПК-5.1	Оценивает показатели эффективности бизнес-процессов
		ПК-5.2	Разрабатывает предложения по повышению эффективности бизнес-процессов
		ПК-5.3	Оценивает конкурентоспособность предприятия

**2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы, Преддипломная практика

**3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося**

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 4 / 144

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очно - заочная	32	0	32	80	71

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**Форма обучения: очно - заочная**

**Семестр: 9**

**Лекционные занятия (32ч.)**

**1. Основы теории кризисов {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[1,3,4]** Определение понятия «кризис»: классический и неоклассический подход. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Характеристика экономических течений в теории кризисов. Разновидности кризисов. Особенности и виды экономических кризисов. Определение типа социально-экономического кризиса в России. Характеристика циклических кризисов перепроизводства. Макроэкономические кризисы и их последствия.

**2. Государственное регулирование кризисных ситуаций {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,3,4]** Модели государственного антикризисного управления. Основные механизмы государственного антикризисного управления в различных моделях. Компенсационные и мобилизационные элементы системы государственного антикризисного управления. Правовое обеспечение государственного антикризисного управления.

**3. Диагностика кризисов в развитии организации(4ч.)[1,3,4]** Цель и задачи диагностирования кризисов развития организации. Основные параметры диагностирования. Этапы диагностики кризиса. Методы диагностики кризиса. Анализ эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков. Мониторинг и прогнозирование кризиса. Оценка и повышение эффективности бизнес-процессов организаций и предприятий.

**4. Банкротство предприятия как крайняя форма проявления кризиса(6ч.)[1,3,4]** Понятие о банкротстве. Особенности российского законодательства о банкротстве. Стадии банкротства. Типичные причины банкротства российских предприятий. Процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение. Особенности банкротства различных по своим организационно-правовым формам предприятий. Диагностика банкротства. Формирование системы предотвращения банкротства. Санация предприятий. Особенности банкротства кредитных организаций.

**5. Стратегия и тактика в антикризисном управлении {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,3,4]** Понятие стратегии и тактики антикризисного управления. Единство стратегии и тактики. Виды стратегий антикризисного управления. Этапы процесса разработки и реализации стратегии антикризисного управления. Защитная и наступательная стратегия.

**6. Реструктуризация предприятий как метод антикризисного управления(2ч.)[1,3,4]** Понятие о реструктуризации. Виды реструктуризации. Бизнес-единицы. Реорганизация предприятия и ее виды: слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование. Передаточный акт и разделительный баланс. Роль антимонопольных органов в реорганизации. Методы оценки эффективности реструктуризации предприятия.

**7. Риски в антикризисном управлении(4ч.)[1,3,4]** Общее представление о риске и неопределенности. Причины неопределенности. Объективная и субъективная неопределенность. Риск: объект, субъект риска, этимология понятия,

прогнозируемые и непрогнозируемые риски. Понятия экономических (предпринимательских) рисков. Рисковый ущерб. Рисковая премия. Классификация экономических рисков. Основные закономерности в теории экономического риска. Управление рисками. Методы расчета и минимизации экономического риска: статистический, экспертный, на основе теории игр. Методы риск-менеджмента: методы трансформации рисков, методы финансирования рискового ущерба. Хеджирование.

**8. Конфликтология антикризисного управления(2ч.)[1,3,4]** Понятие конфликта в организации. Типы конфликтов. Конфликты кризиса: сущность, причины появления, последствия. Положительная и отрицательная роль конфликтов в преодолении кризиса на предприятии. Этапы становления конфликта. Методы оценки конфликтной ситуации. Антикризисное управление конфликтами.

### **Практические занятия (32ч.)**

**1. Основы теории кризисов(6ч.)[1,3,4]** Контрольный опрос по теме

1. Определение понятия «кризис»: классический и неоклассический подход.
2. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.
3. Характеристика экономических течений в теории кризисов.
4. Разновидности кризисов.
5. Особенности и виды экономических кризисов.
6. Определение типа социально-экономического кризиса в России.
7. Характеристика циклических кризисов перепроизводства.
8. Макроэкономические кризисы и их последствия.

Доклады на темы «Великая депрессия 1929-1933 гг.: причины, хронология событий, пути преодоления», «Опыт выхода из кризисной ситуации в ведущей западной или российской компании».

**2. Государственное регулирование кризисных ситуаций(4ч.)[1,3,4]** Доклады на темы «Монетаристский подход к регулированию кризисных ситуаций», «Инструменты денежно-кредитной политики и их эффективность в кризисных ситуациях». Обсуждение докладов.

Контрольный опрос по теме.

1. Модели государственного антикризисного управления.
2. Основные механизмы государственного антикризисного управления в различных моделях.
3. Компенсационные и мобилизационные элементы системы государственного антикризисного управления.
4. Правовое обеспечение государственного антикризисного управления.

**3. Диагностика кризисов в развитии организации(4ч.)[1,3,4]** Решение задач по анализу эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков

Контрольный опрос по теме.

1. Цель и задачи диагностирования кризисов развития организации.
2. Основные параметры диагностирования.
3. Этапы диагностики кризиса.
4. Методы диагностики кризиса.
5. Мониторинг и прогнозирование кризиса.

#### **4. Банкротство предприятия как крайняя форма проявления кризиса(6ч.)[1,3,4]** Контрольный опрос по теме.

1. Понятие о банкротстве.
2. Особенности российского законодательства о банкротстве.
3. Стадии банкротства.
4. Типичные причины банкротства российских предприятий.
5. Процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение.
6. Особенности банкротства различных по своим организационно-правовым формам предприятий.
7. Диагностика банкротства.
8. Формирование системы предотвращения банкротства.
9. Санация предприятий.
10. Особенности банкротства кредитных организаций.

Доклады на темы «Особенности банкротства банков и градообразующих организаций», «Обзор хронологии событий банкротства крупного промышленного предприятия Алтайского края». Обсуждение докладов.

#### **5. Стратегия и тактика в антикризисном управлении(4ч.)[1,3,4]** Контрольный опрос по теме.

1. Понятие стратегии и тактики антикризисного управления.
2. Единство стратегии и тактики.
3. Виды стратегий антикризисного управления.
4. Этапы процесса разработки и реализации стратегии антикризисного управления.
5. Защитная и наступательная стратегия.

Доклады на темы «Факторинг как стратегический инструмент антикризисного управления дебиторской задолженностью», «Антикризисный компонент в миссиях ведущих мировых компаний». Обсуждение докладов.

#### **6. Реструктуризация предприятий как метод антикризисного управления(2ч.)[1,3,4]** Решение задачи на оценку эффективности антикризисной стратегии предприятия в сравнении со среднеотраслевой антикризисной стратегией. Решение задач на оценку эффективности реструктуризации предприятий.

Контрольный опрос по теме

1. Понятие о реструктуризации.
2. Виды реструктуризации.
3. Бизнес-единицы.
4. Реорганизация предприятия и ее виды: слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование.

5. Передаточный акт и разделительный баланс.
6. Роль антимонопольных органов в реорганизации.
7. Методы оценки эффективности реструктуризации предприятия.
- 7. Риски в антикризисном управлении(4ч.)[1,3,4]** Контрольный опрос по теме.
  1. Общее представление о риске и неопределенности.
  3. Риск: объект, субъект риска, этимология понятия, прогнозируемые и непрогнозируемые риски.
  4. Понятия экономических (предпринимательских) рисков.
  5. Рисковый ущерб.
  6. Рисковая премия.
  7. Классификация экономических рисков.
  8. Основные закономерности в теории экономического риска.
  9. Управление рисками.

Доклады на темы «Условия страхования различных рисков в ведущих страховых организациях России», «Природные и техногенные риски в России: методы прогнозирования, пути минимизации», «Аутсорсинг как метод управления рисками». Обсуждение докладов. Решение задач по оценке рискового ущерба, по выбору наименее рискованной стратегии вложения средств.

Контрольная работа по темам «Стратегия и тактика в антикризисном управлении», «Реструктуризация предприятий как метод антикризисного управления», «Риски в антикризисном управлении».

**8. Конфликтология антикризисного управления(2ч.)[1,3,4]** Опрос по теме

**Самостоятельная работа (80ч.)**

1. Самостоятельное изучение тем, подготовка к практическим занятиям, решение задач(44ч.)[1,2,3,4,5,6]
2. Подготовка к экзамену(36ч.)[1,2,3,4,5,6]

**5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронной информационно-образовательной среде АлтГТУ:

1. Прокопьев, А.В. Антикризисное управление: [текст]учеб. пособие для студентов заоч. формы обучения направления 080200 "Менеджмент"/ А.В. Прокопьев. - Рубцовск: РИО, 2012. - 93 с. (11 экз.)

2. Ляпкина, Н.А. Антикризисное управление: метод. пособие по выполнению расчет. и самостоят. работы для студентов направлений " Менеджмент" и "Экономика"/ Н.А. Ляпкина, О.В. Асканова, Т.А. Галынчик. - Рубцовск: РИИ, 2015.

- 91 с URL: [https://edu.rubinst.ru/resources/books/Lyapkina\\_N.A.\\_Antikrizisnoe\\_upravlenie\\_\(rasch](https://edu.rubinst.ru/resources/books/Lyapkina_N.A._Antikrizisnoe_upravlenie_(rasch)

et\_i\_samost\_raboty\_2015.pdf (дата обращения 12.06.2024)

3. Методические рекомендации студентам по изучению дисциплины "Антикризисное управление" / О.В. Асканова, Д.В. Ремизов, А.В. Сорокин, В.В. Углинская, Е.В. Дирша, И.В. Чугунова, О.А. Чиркова. – Рубцовск: РИИ, 2020.- 9с. URL:

[https://edu.rubinst.ru/resources/books/MR\\_po\\_distipline\\_ANTIKRIZISNOE\\_UPRAVLENIE.pdf](https://edu.rubinst.ru/resources/books/MR_po_distipline_ANTIKRIZISNOE_UPRAVLENIE.pdf) (дата обращения 12.06.2024)

## **6. Перечень учебной литературы**

### **6.1. Основная литература**

4. Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под ред. И. К. Ларионова. – 5-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 380 с. : табл., схем. – (Учебные издания для магистров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710885> (дата обращения: 12.06.2024). – ISBN 978-5-394-05369-6. – Текст : электронный.

### **6.2. Дополнительная литература**

5. Гореликов, К. А. Антикризисное управление : учебник / К. А. Гореликов. – 5-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 214 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710024> (дата обращения: 12.06.2024). – ISBN 978-5-394-04885-2. – Текст : электронный.

## **7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

6. <https://antickrizis.ru/>

## **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное

взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

#### **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».