

Рубцовский индустриальный институт (филиал)
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Декан ТФ

А.В. Сорокин

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.10 «Антикризисное управление»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.03.02**

Менеджмент

Направленность (профиль, специализация): **Менеджмент организации**

Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных отношений (вариативная)**

Форма обучения: **заочная**

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал		Д.В. Ремизов
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиУ»	Д.В. Ремизов
	руководитель направленности (профиля) программы	Д.В. Ремизов

г. Рубцовск

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код компетенции из УП и этап её формирования	Содержание компетенции	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
		знать	уметь	владеть
ОПК-2	способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Модели и методы принятия организационно-управленческих решений, типы кризисов в организации, их причины	Применять модели и методы принятия организационно-управленческих решений в условиях кризиса в организации	Навыками оценки кризисной ситуации в организации, моделями и методами принятия организационно-управленческих решений
ОПК-6	владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Модели и методы принятия организационно-управленческих решений	Применять приемы экономического анализа для решения операционных (производственных) задач и ситуаций, в том числе в условиях кризиса в организации	Методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций, в том числе и в условиях кризиса в организации
ПК-4	умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	Методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, их применение в условиях кризиса в организации	Применять на практике инструментарий финансового менеджмента; использовать методику анализа финансовой деятельности предприятия; определять и оценивать финансовые показатели предприятия с целью выявления кризисной ситуации в организации	Методиками оценки активов организации; Методами управления оборотным капиталом; методиками оценки эффективности инвестиционных решений и решений по финансированию, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Безопасность жизнедеятельности, Корпоративная социальная ответственность, Методы принятия управленческих решений, Методы принятия управленческих решений, Методы финансовых и коммерческих расчетов, Основы менеджмента, Производственный менеджмент, Теория менеджмента, Теория организации, Экономика организаций (предприятий)
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Выпускная квалификационная работа, Преддипломная практика

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 2 / 72

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
заочная	8	8	6	50	24

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: заочная

Семестр: 10

Лекционные занятия (8ч.)

1. Основы теории кризисов. Организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность. {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,3,4]

2. Антикризисное управление операционной (производственной) деятельностью организаций. Оценка активов, управления оборотным капиталом {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,3,4]

Практические занятия (6ч.)

1. Основы теории кризисов. Организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность.(4ч.)[1,3,4]

2. Антикризисное управление операционной (производственной) деятельностью организаций. Оценка активов, управления оборотным капиталом(2ч.)[1,3,4]

Лабораторные работы (8ч.)

1. Подготовка исходных данных(2ч.)[2]

2. Пересчет параметров внутренней и внешней среды предприятия в постоянных ценах и проверка показателей на вариативность и эволюторность(2ч.)[2]

3. Проведение регрессионного анализа(4ч.)[2]

Самостоятельная работа (50ч.)

**1. Самостоятельное изучение тем
Подготовка контрольной работы(42ч.)[1,2,3,4,5]**

2. Защита контрольной работы(4ч.)[2]

3. Подготовка к зачету(4ч.)[1,2,3,4,5]

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Прокопьев, А.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс]:

Учебное пособие для студентов заочной формы обучения направлений 080200.62 и 080500.62 "Менеджмент" (УГСН 080000 "Экономика и управление")/ А.В. Прокопьев. - Электрон. дан.. - Рубцовск: Рубцовский индустриальный институт, 2013. - 85 с. (ЭР на сервере библиотеки РИИ)

2. Ляпкина, Н.А. Антикризисное управление:[текст] метод. пособие по выполнению расчет. и самостоят. работы для студентов направлений " Менеджмент" и "Экономика"/ Н.А. Ляпкина, О.В. Асканова, Т.А. Галынчик. - Рубцовск: РИО, 2015. - 91 с. (6 экз.+ЭР)

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

3. Гореликов, К.А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / К.А. Гореликов. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2016. — 216 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/77290>. — Загл. с экрана.

6.2. Дополнительная литература

4. Антикризисное управление социально-экономическими системами [Электронный ресурс] : монография / А.В. Борщева [и др.]. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2018. — 236 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/119274>. — Загл. с экрана.

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

5. <https://institutiones.com/>

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	Windows
2	LibreOffice
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы (http://Window.edu.ru)
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа
учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа
учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций
учебные аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации
помещения для самостоятельной работы
лаборатории

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».

ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Антикризисное управление»

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ОПК-2: способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета
ОПК-6: владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета
ПК-4: умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Показатели оценивания компетенций представлены в разделе «Требования к результатам освоения дисциплины» рабочей программы дисциплины «Антикризисное управление» с декомпозицией: знать, уметь, владеть.

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Антикризисное управление» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент проявил знание программного материала, демонстрирует	25-100	<i>Зачтено</i>

сформированные (иногда не полностью) умения и навыки, указанные в программе компетенции, умеет (в основном) систематизировать материал и делать выводы		
Студент не усвоил основное содержание материала, не умеет систематизировать информацию, делать выводы, четко и грамотно отвечать на заданные вопросы, демонстрирует низкий уровень овладения необходимыми компетенциями	0-24	<i>Не зачтено</i>

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности.

№ пп	Вопрос/Задача	Проверяемые компетенции
1	Задания на выявление способности находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений: 1. Какие подходы к понятию кризис вам известны, охарактеризуйте их. 2. Какие явления и процессы могут повлиять на принятие решений в кризисной ситуации. 3. Изучите пример представленной кризисной ситуации, разработайте управленческое решение по ее устранению.	ОПК-2
2	Задания на выявление способности владения методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций: 1. Какие методы принятия управленческих решений применимы в кризисной ситуации. 2. Опишите стандартным алгоритм действия руководства предприятия в условиях кризиса. 3. Разработайте алгоритм действия руководства в представленной ситуации.	ОПК-6
3	Задания на выявление умения применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по	ПК-4

	<p>финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации: 1. Какие показатели используют для оценки эффективности использования активов предприятия. 2. Какие методы управления оборотным капиталом целесообразнее применять в кризисной ситуации. 3. По представленным данным оцените возможность банкротства организации.</p>	
--	---	--

- 4.** Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.