

Рубцовский индустриальный институт (филиал)
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Декан ТФ

А.В. Сорокин

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.14 «Производственный менеджмент»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.03.02**

Менеджмент

Направленность (профиль, специализация): **Менеджмент организации**

Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных отношений (вариативная)**

Форма обучения: **заочная**

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	доцент	А.В. Сорокин
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиУ»	Д.В. Ремизов
	руководитель направленности (профиля) программы	Д.В. Ремизов

г. Рубцовск

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код компетенции из УП и этап её формирования	Содержание компетенции	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
		знать	уметь	владеть
ОПК-6	владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Методологию принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Принимать стратегические, тактические и оперативные решения в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Методологией принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций
ПК-8	владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Принципы организации операционной деятельности; основные методы и инструменты управления операционной деятельностью организации; основные концепции и методы организации операционной деятельности	Ставить и решать задачи в области операционной деятельности, оценивать альтернативные варианты управленческих решений в области операционной деятельности	Навыками оформления решений в управлении операционной деятельности организации, технологиями оптимизации операционной деятельности

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Теория менеджмента, Экономика организаций (предприятий), Элементы теории оптимального управления
Дисциплины (практики), для	Бизнес-планирование, Выпускная квалификационная

которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	работа, Инновационный менеджмент, Преддипломная практика, Управление качеством
--	--

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 5 / 180

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
заочная	8	0	8	164	22

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: заочная

Семестр: 5

Объем дисциплины в семестре з.е. /час: 2 / 72

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
4	0	4	64	10

Лекционные занятия (4ч.)

1. Производственный менеджмент в системе менеджмента предприятия {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.) [1,3,4] Роль производственного менеджмента в системе менеджмента предприятия. Функции производственного менеджмента. Методы производственного

менеджмента. Методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций. Принципы производственного менеджмента. Законы организации производственных систем. Особенности и свойства производственных систем. Предприятие и его технико-производственная база. Функциональные подсистемы предприятия. Методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций.

2. Производственный менеджмент как система. Основы организации подготовки производства к выпуску новой продукции {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[1,3,4] Производственные системы: понятия и закономерности. Состав производственной системы. Предприятие как объект производственного менеджмента. Классификация объектов производственного менеджмента на предприятии. Макро- и микроэкономическая среда производственного менеджмента. Содержание процесса создания новой продукции. Сущность, содержание и задачи подготовки производства. Основы организации подготовки производства. Организационная структура системы подготовки производства. Организация подготовки производства во времени. Организация конструкторской подготовки производства. Организация технологической подготовки производства: содержание и основные этапы технологической подготовки производства, выбор варианта технологического процесса. Организационная подготовка производства и освоение новых видов продукции: содержание и основные стадии, организация перехода на выпуск новой продукции. Документальное оформление решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций.

Практические занятия (4ч.)

- 1. Семинарское занятие по теме «Производственный менеджмент в системе менеджмента предприятия»(2ч.)[1,3,6]**
- 2. Семинарское занятие по теме «Производственный менеджмент в системе менеджмента предприятия»(2ч.)[1,3,6]**

Самостоятельная работа (64ч.)

- 1. Подготовка контрольной работы(20ч.)[2,5,7]** Методические указания к выполнению контрольной работы приводятся в ФОМах по дисциплине
- 2. Самостоятельное изучение тем курса(36ч.)[1,3,4,5,6]** Тема 1. Научные основы организации производства

- Тема 2. Системная концепция организации производства
- Тема 3. Основы организации подготовки производства к выпуску новой продукции
- Тема 4. Организация вспомогательных производств и обслуживающих хозяйств. Организация инструментального хозяйства
- Тема 5. Организация ремонтного хозяйства и энергетического хозяйств – 6 часов
- Тема 6. Организация транспортного хозяйства
- 3. Защита контрольной работы(4ч.)[2,5,7]**
- 4. Подготовка к зачету(4ч.)[1,3,5,6]**

Семестр: 6

Объем дисциплины в семестре з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
4	0	4	100	12

Лекционные занятия (4ч.)

- 1. Производственный процесс и основные принципы его организации – {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[1,3,4]** Понятие о производственном процессе. Научные принципы организации процессов производства. Организация производственного процесса во времени: производственный цикл и его структура, виды движения предметов труда, пути сокращения длительности производственного цикла.
- 2. Типы, формы и методы организации производства {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[1,3,4]** Понятие о типах производства и их технико-экономическая характеристика. Развитие форм организации производства в современных условиях. Метод организации индивидуального производства. Метод организации поточного производства. Метод групповой организации производства. Метод организации синхронизированного и автоматизированного производства

Практические занятия (4ч.)

- 1. Семинарское занятие по теме «Производственный процесс и основные принципы его организации»(2ч.)[1,5,6]** Решение задач по расчету длительности производственного цикла.

2. Семинарское занятие по теме «Типы, формы и методы организации производства»(2ч.)[1,5,6]

Самостоятельная работа (100ч.)

1. Самостоятельное изучение тем курса(60ч.)[1,3,4,5,6] Тема 1. Система планирования на предприятии
Тема 2. Методология стратегического планирования
Тема 3. Методология тактического планирования
Тема 4. Планирование продаж
Тема 5. Планирование производственной программы
Тема 6. Планирование потребности в персонале
Тема 7. Планирование средств на оплату труда
Тема 8. Планирование потребности в материально – технических ресурсах
Тема 15. Планирование издержек

2. Выполнение контрольной работы(27ч.)[2] Методические указания к выполнению работы приводятся в ФОМах по дисциплине

3. Защита контрольной работы(4ч.)[2]

4. Подготовка к экзамену(9ч.)[1,3,4,5,6]

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Сорокин, А.В. Производственный менеджмент : учеб. пособие для студентов всех форм обучения УГСН "Экономика" направления подготовки "Менеджмент"/ А.В. Сорокин, Л.В. Шнейдер. - Рубцовск: РИО, 2014. - 46 с. URL: https://edu.rubinst.ru/resources/books/Sorokin_A.V._Proizvodstvennyy_menedzhment_UP_2014_g..pdf (дата обращения 01.10.2021)

2. Сорокин, А.В. Производственный менеджмент: метод. указания по выполнению расчет. работы для студентов направления подготовки "Менеджмент" всех форм обучения/ А.В. Сорокин. - Рубцовск: РИО, 2016. - 17 с. URL: [https://edu.rubinst.ru/resources/books/Sorokin_A.V._Proizvodstvennyy_menedzhment_\(rasch._rab.\)_2016.pdf](https://edu.rubinst.ru/resources/books/Sorokin_A.V._Proizvodstvennyy_menedzhment_(rasch._rab.)_2016.pdf) (дата обращения 01.10.2021)

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

3. Теория организации. Организация производства на предприятиях: [текст]: Интегрированное учеб. пособие/ А.П. Агарков. - М.: Дашков и К, 2010. - 260 с. (30 экз.)

4. Производственный менеджмент : учебное пособие : [16+] / А. В. Назаренко, Д. В. Запорожец, Д. С. Кенина и др. ; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2017. – 140 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484943> (дата обращения: 29.06.2021). – Библиогр.: с. 124. – Текст : электронный.

6.2. Дополнительная литература

5. Стерлигова, А.Н. Операционный (производственный) менеджмент: [текст]: Учеб. пособие/ А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 187 с. (10 экз.)

6. Шепеленко, Г.И. Экономика, организация и планирование производства на предприятии/ Г.И. Шепеленко. - Ростов н/Д; М: МарТ, 2010. - 600 с. (10 экз.)

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

7. Портал «Корпоративный менеджмент» <http://www.cfin.ru/>

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Антивирус Kaspersky
3	Яндекс.Браузер

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы (http://Window.edu.ru)
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа
учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа
учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций
учебные аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».

ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Производственный менеджмент»

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ОПК-6: владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Зачет; экзамен	Комплект контролирующих материалов для зачета; комплект контролирующих материалов для экзамена
ПК-8: владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Зачет; экзамен	Комплект контролирующих материалов для зачета; комплект контролирующих материалов для экзамена

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Показатели оценивания компетенций представлены в разделе «Требования к результатам освоения дисциплины» рабочей программы дисциплины «Производственный менеджмент» с декомпозицией: знать, уметь, владеть.

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Производственный менеджмент» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент твёрдо знает программный материал, системно и грамотно излагает его, демонстрирует необходимый уровень компетенций, чёткие, сжатые ответы на дополнительные вопросы, свободно владеет понятийным аппаратом.	75-100	<i>Отлично</i>

Студент проявил полное знание программного материала, демонстрирует сформированные на достаточном уровне умения и навыки, указанные в программе компетенции, допускает непринципиальные неточности при изложении ответа на вопросы.	50-74	<i>Хорошо</i>
Студент обнаруживает знания только основного материала, но не усвоил детали, допускает ошибки, демонстрирует не до конца сформированные компетенции, умения систематизировать материал и делать выводы.	25-49	<i>Удовлетворительно</i>
Студент не усвоил основное содержание материала, не умеет систематизировать информацию, делать необходимые выводы, чётко и грамотно отвечать на заданные вопросы, демонстрирует низкий уровень овладения необходимыми компетенциями.	<25	<i>Неудовлетворительно</i>

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности.

№ пп	Вопрос/Задача	Проверяемые компетенции
1	Задания на определение владения методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций: 1. Какие типы производственных систем на предприятия вы знаете? 2. Иерархия принятия решений в производственной сфере. 3. Методы управления производством. Характеристики и базовые принципы. 4. Зная входные параметры производственного процесса, используйте определенный метод управления операционной деятельностью для реализации производственной программы участка.	ОПК-6
2	Задания на владение навыками документального оформления решений в управлении операционной	ПК-8

	<p>(производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Виды производственных преобразований на предприятии.2. Экстенсивный и интенсивный методы наращивания производственной мощности предприятия.3. Технологические изменения в производственном процессе.4. Документально опишите процедуру принятия решения об изменении способа производства продукции при переходе с одной технологии на другую.	
--	---	--

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.