

Рубцовский индустриальный институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Декан ТФ

А.В. Сорокин

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.2 «Организация производства и менеджмент»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **15.03.01**

**Машиностроение**

Направленность (профиль, специализация): **Литейные технологии и оборудование**

Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных отношений (вариативная)**

Форма обучения: **заочная**

| <b>Статус</b> | <b>Должность</b>                                | <b>И.О. Фамилия</b> |
|---------------|---|---------------------|
| Разработал    | доцент  | О.В. Хахина         |
| Согласовал    | Зав. кафедрой «ТиТМПП»                          | В.В. Гриценко       |
|               | руководитель направленности (профиля) программы | В.В. Гриценко       |

г. Рубцовск

# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

| Код компетенции из УП и этап её формирования | Содержание компетенции   | В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:   |  |   |
|--|--|--|--|---|
|  |  | знать  | уметь  | владеть   |
| ОК-3   | способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности   | Влияние технических и организационных решений на экономические показатели деятельности машиностроительного предприятия   | Использовать экономические знания, полученные при изучении экономических дисциплин в рамках данной ОПОП при принятии решений по организации машиностроительного производства                 | Пониманием влияния принимаемых организационно-технических решений на экономические показатели деятельности производственных подразделений         |
| ПК-20  | способность организовывать работу малых коллективов исполнителей, в том числе над междисциплинарными проектами   | Методы организации работы малых коллективов исполнителей, в том числе над междисциплинарным и проектами  | Осуществлять оперативно-календарное планирование работы малых коллективов. Распределять обязанности  | Навыками календарного планирования  |
| ПК-21  | умение составлять техническую документацию (графики работ, инструкции, сметы, планы, заявки на материалы и оборудование) и подготавливать отчетность по установленным формам, подготавливать документацию для создания системы менеджмента качества на предприятии | Методы планирования комплекса работ по технической подготовке производства   | Составлять графики работ   | Навыками календарного планирования  |
| ПК-22  | умение проводить анализ и оценку производственных и непроизводственных затрат на обеспечение требуемого качества продукции, анализировать результаты деятельности производственных подразделений   | Методы оценки производственных и непроизводственных затрат на заданный объем производства продукции машиностроения установленной номенклатуры в соответствии с требуемым качеством. Методы анализа затрат. Показатели оценки | Рассчитать производственные и непроизводственные затраты на заданный объем продукции машиностроения установленной номенклатуры в соответствии с требуемым качеством. Проводить анализ затрат | навыками анализа и оценки производственных и непроизводственных затрат. Навыками анализа результатов деятельности производственных подразделений. |

|       |  |   |   |   |
|-------|--|---|---|---|
|       |  | результатов деятельности производственных подразделений   |   |   |
| ПК-24 | умение подготавливать исходные данные для выбора и обоснования научно-технических и организационных решений на основе экономических расчетов                 | Перечень исходных данных и их источники для выбора и обоснования организационных решений  | подготавливать исходные данные для выбора и обоснования организационных решений.  |   |
| ПК-25 | умение проводить организационно-плановые расчеты по созданию или реорганизации производственных участков, планировать работу персонала и фондов оплаты труда | Методы расчета календарно-плановых нормативов участков машиностроительных производств при их проектировании или реорганизации. Формы и системы организации заработной платы. Способы расчета фонда оплаты труда | Проводить организационно-плановые расчеты по созданию или реорганизации производственных участков машиностроительных производств. Планировать фонд оплаты труда                     |   |
| ПК-8  | умение проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений   | Критерии выбора новой техники и технологии. Методы перехода на выпуск новой продукции. Критерии выбора варианта проектного решения.   | Рассчитывать критерии выбора новой техники и технологии. Применять различные методы перехода на выпуск новой продукции в зависимости от существующих внешних и внутренних факторов. | Методами выбора новой техники и технологии. Методиками соответствующих расчетов |

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

|   |  |
|---|--|
| Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.                 | Экономика, Экономика и управление машиностроительным производством |
| Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения. | Выпускная квалификационная работа                                  |

**3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося**

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

| Форма обучения | Виды занятий, их трудоемкость (час.) |                     |                      |                        | Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час) |
|----------------|--------------------------------------|---------------------|----------------------|------------------------|---|
|                | Лекции                               | Лабораторные работы | Практические занятия | Самостоятельная работа |   |
| заочная        | 2                                    | 0                   | 2                    | 104                    | 8   |

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**Форма обучения: заочная**

**Семестр: 10**

**Лекционные занятия (2ч.)**

**1. Основы организации машиностроительного производства {лекция с разбором конкретных ситуаций} (1ч.) [1,5,6,7,8,9]** Организация производства как наука. Принципы организации производства. Формы организации производства. Особенности организации заготовительных производств. Экономические знания в сфере организации производства. Экономические расчеты как исходные данные для выбора и обоснования организационных решений. Организационно-плановые расчеты - расчеты календарно-плановых нормативов участков машиностроительных производств при их создании или реорганизации. Техническая подготовка производства. Методы планирования комплекса работ. Составление технической документации - сетевых графиков и графиков Ганта, планов, заявок на оборудование.

**2. Предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений {лекция с разбором конкретных ситуаций} (1ч.) [5,6,7,8,9]** Критерии выбора новой техники и технологии. Методы перехода на выпуск новой продукции. анализ и оценка производственных и непроизводственных затрат. Анализ результатов деятельности производственных подразделений. Методы и показатели. Методы организации работы малых коллективов исполнителей. Оперативно-календарное планирование работы малых коллективов. Формы и системы оплаты труда.

**Практические занятия (2ч.)**

**1. Производственный процесс(2ч.)[3]** Состав и структура производственного процесса. Особенности заготовительных производственных процессов в машиностроении.

### **Самостоятельная работа (104ч.)**

**1. Выполнение контрольной работы(30ч.)[1]**

**2. Самостоятельно изучение тем по дисциплине(60ч.)[1,2,3,5,6]** Понятие о производственном процессе и его состав.

Принципы организации производственного процесса во времени.

Организация производства в пространстве. Производственная структура и определяющие ее факторы.

Влияние технических и организационных решений на экономические показатели деятельности машиностроительного предприятия

Состав основных и вспомогательных цехов и обслуживающих хозяйств предприятия, специализация цехов и участков.

Организация основного производства. Классификация поточных линий.

Методы расчета календарно-плановых нормативов участков машиностроительных производств при их проектировании или реорганизации.

Особенности организации автоматического и гибкого автоматизированного производства.

Организация и планирование комплексной подготовки производства.

Методы планирования комплекса работ по технической подготовке производства

Особенности оперативно-производственного планирования различных типов производства.

Методы перехода на выпуск новой продукции.

Методы организации работы малых коллективов исполнителей, в том числе над междисциплинарными проектами

Формы и системы организации заработной платы. Способы расчета фонда оплаты труда

Критерии выбора варианта проектного решения.

Критерии выбора новой техники и технологии.

Методы оценки производственных и непроизводственных затрат на заданный объем производства продукции машиностроения установленной номенклатуры в соответствии с требуемым качеством. Методы анализа затрат. Показатели оценки

результатов деятельности производственных подразделений

Организация вспомогательного производства.

Организация технического контроля на предприятии.

Организация и планирование инструментального обслуживания производства.

Организация и планирование ремонтного обслуживания производства.

Сущность и функции управления производством.

Методы управления в процессе принятия решений.

Классификация кадров управления.

Социально-психологические основы менеджмента.

Стиль руководства, управление деятельностью коллектива.

**3. Защита контрольной работы(5ч.)[1,2,3,5,6]**

**4. Подготовка к экзамену(9ч.)[6,8,10]**

## **5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Практикум по организации и планированию машиностроительного производства. Производственный менеджмент: [текст]/ Ред.Скворцов Ю.В.. - М.: Высш. шк. , 2008. - 431 с. (15 экз.)

2. Хахина, О.В. Сетевое планирование [текст] : Метод. указ. к выполнению практической работы по курсам "Организация производства и менеджмент" и "Экономика и организация производства" для студ. всех форм обучения спец. "ТМ" и "МАПП"/ О.В. Хахина. - Рубцовск: РИО, 2009. - 31 с. (80 экз.)

3. Хахина, О.В. Определение длительности производственного цикла [текст]: Метод. указ. для практической работы по курсам для студ. всех форм обучения спец. "ТМ" и "МАПП"/ О.В. Хахина. - Рубцовск: РИО, 2011. - 23 с. (23 экз.)

4. Организация, планирование и управление производством: Практикум по курсовому проектированию: [текст]/ Ред. Н.И. Новицкий. - М.: Кнорус, 2008. - 320 с. (10 экз.)

5. Организация и планирование производства: [текст]: Лабораторный практикум/ Н.И. Новицкий. - Минск: Новое знание, 2008. - 230 с. (10 экз.)

## **6. Перечень учебной литературы**

### **6.1. Основная литература**

6. Минько, Э. В. Организации производства и менеджмент : учебное пособие / Э. В. Минько, А. Э. Минько. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2017. — 136 с. — ISBN 978-5-4486-0020-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/70614.html> (дата обращения: 28.03.2021). — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - DOI: <https://doi.org/10.23682/70614>

7. Коршунов, В.В. Экономика организации (предприятия): Учебник для бакалавров [текст]/ В.В. Коршунов. - М.: Юрайт, 2011. - 392 с. (15 экз.)

### **6.2. Дополнительная литература**

8. Новицкий, Н.И. Организация, планирование и управление производством: [текст]: Учеб. метод. пособие/ Н.И. Новицкий. - М.: Финансы и статистика, 2008. - 576 с. (10 экз.)

9. Организация и планирование производства: Учеб. пособие [текст]/ Ред. А.И. Ильченко. - М.: Академия, 2008. - 208 с. (10 экз.)

10. Балашов, А.И. Производственный менеджмент (организация производства) на предприятии: [текст]/ А.И. Балашов. - СПб.: Питер, 2009. - 160 с. - (Завтра экзамен). (15 экз.)

11. Голов, Р.С. Системы управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных организаций и подготовка машиностроительного производства [Электронный ресурс] : монография / Р.С. Голов, А.В. Рождественский, А.П. Агарков, А.В. Мыльник. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2016. — 448 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/93284>. — Загл. с экрана.

## **7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

12. Портал «Финансовые науки» <http://www.mirkin.ru>

13. Административно-управленческий портал <http://www.aup.ru>

14. Федеральный образовательный портал <http://ecsocman.edu.ru>

## **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

| <b>№пп</b> | <b>Используемое программное обеспечение</b> |
|------------|---|
| 1          | Windows                                     |
| 2          | Антивирус Kaspersky                         |
| 3          | Microsoft Office                            |
| 4          | LibreOffice                                 |

| <b>№пп</b> | <b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b> |
|------------|--|
|------------|--|

|   |  |
|---|--|
| 1 | Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )   |
| 2 | Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> ) |

## 10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

| Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы     |
|---|
| учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа                     |
| учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа                    |
| учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций      |
| учебные аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации |
| помещения для самостоятельной работы  |

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».

**ПРИЛОЖЕНИЕ А**  
**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**  
**ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Организация производства и менеджмент»**

**1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы**

| <b>Код контролируемой компетенции</b>   | <b>Способ оценивания</b> | <b>Оценочное средство</b>                       |
|---|--------------------------|---|
| ОК-3: способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности  | Экзамен                  | Комплект контролирующих материалов для экзамена |
| ПК-20: способность организовывать работу малых коллективов исполнителей, в том числе над междисциплинарными проектами   | Экзамен                  | Комплект контролирующих материалов для экзамена |
| ПК-21: умение составлять техническую документацию (графики работ, инструкции, сметы, планы, заявки на материалы и оборудование) и подготавливать отчетность по установленным формам, подготавливать документацию для создания системы менеджмента качества на предприятии | Экзамен                  | Комплект контролирующих материалов для экзамена |
| ПК-22: умение проводить анализ и оценку производственных и непроизводственных затрат на обеспечение требуемого качества продукции, анализировать результаты деятельности производственных подразделений   | Экзамен                  | Комплект контролирующих материалов для экзамена |
| ПК-24: умение подготавливать исходные данные для выбора и обоснования научно-технических и организационных решений на основе экономических расчетов   | Экзамен                  | Комплект контролирующих материалов для экзамена |
| ПК-25: умение проводить организационно-плановые расчеты по созданию или реорганизации производственных участков, планировать работу персонала и фондов оплаты труда   | Экзамен                  | Комплект контролирующих материалов для экзамена |
| ПК-8: умение проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений  | Экзамен                  | Комплект контролирующих материалов для экзамена |

**2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания**

Показатели оценивания компетенций представлены в разделе «Требования к результатам освоения дисциплины» рабочей программы дисциплины «Организация производства и менеджмент» с декомпозицией: знать, уметь, владеть.

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Организация производства и менеджмент» используется 100-балльная шкала.

| <b>Критерий</b>  | <b>Оценка по 100-балльной шкале</b> | <b>Оценка по традиционной шкале</b> |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Студент твёрдо знает программный материал, системно и грамотно излагает его, демонстрирует необходимый уровень компетенций, чёткие, сжатые ответы на дополнительные вопросы, свободно владеет понятийным аппаратом.                  | 75-100                              | <i>Отлично</i>                      |
| Студент проявил полное знание программного материала, демонстрирует сформированные на достаточном уровне умения и навыки, указанные в программе компетенции, допускает не принципиальные неточности при изложении ответа на вопросы. | 50-74                               | <i>Хорошо</i>                       |
| Студент обнаруживает знания только основного материала, но не усвоил детали, допускает ошибки, демонстрирует не до конца сформированные компетенции, умения систематизировать материал и делать выводы.                              | 25-49                               | <i>Удовлетворительно</i>            |
| Студент не усвоил основное содержание материала, не умеет систематизировать информацию, делать необходимые выводы, чётко и грамотно отвечать на заданные вопросы, демонстрирует низкий уровень овладения необходимыми компетенциями. | <25                                 | <i>Неудовлетворительно</i>          |

**3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности.**

| <b>№ пп</b> | <b>Вопрос/Задача</b>   | <b>Проверяемые компетенции</b> |
|-------------|--|--------------------------------|
| 1           | Блок теоретических вопросов по темам: Назначение и сфера деятельности предприятий. Типы предприятий. Классификация по виду и характеру деятельности, по размерам, по формам собственности и по организационно-правовым формам.<br><br>Понятие о производственном процессе и его состав.<br><br>Принципы организации производственного процесса во времени. | ОК-3, ПК-21, ПК-25             |

|   |  |                           |
|---|--|---------------------------|
|   | <p>Простой производственный процесс. Сложный производственный процесс.</p> <p>Длительность производственного цикла при параллельном, параллельно-последовательном и последовательном виде движения деталей</p>   |                           |
| 2 | <p>Блок теоретических вопросов по темам: Организация производства в пространстве. Производственная структура и определяющие ее факторы. Состав основных и вспомогательных цехов и обслуживающих хозяйств предприятия. Специализация цехов и участков. Оптимальная производственная структура предприятия и цеха.</p>   | ОК-3, ПК-21, ПК-25, ПК-8  |
| 3 | <p>Блок теоретических вопросов по темам: Организация основного производства. Поточное производство. Классификация поточных линий. Однопредметные непрерывно-поточные, однопредметные прямоточные, многопредметные поточные линии. Методы расчета календарно-плановых нормативов. Непоточные методы организации производства. Методы расчета календарно-плановых нормативов. Особенности организации автоматического и гибкого автоматизированного производства. Сущность гибкости и ее принципы. Организационно-производственные параметры ГАП</p> | ПК-20, ПК-21, ПК-24, ПК-8 |
| 4 | <p>Блок теоретических вопросов по темам: Организация и планирование комплексной подготовки производства. Сущность и задачи комплексной подготовки производства. Организация научно-исследовательской подготовки производства. Задачи, содержание, этапы и роль НИПП. Организация конструкторской подготовки производства. Задачи, этапы и требования, предъявляемые к КПП. Организация технологической подготовки производства. Содержание, задачи, основные этапы и системы управления ТПП.</p>   | ПК-20, ПК-21, ПК-25       |
| 5 | <p>Блок теоретических вопросов по темам: Методы календарного планирования. Ленточные графики Ганта, цикловые графики, объемно-календарное планирование, сетевое планирование. Особенности оперативно-производственного планирования различных типов производства. Диспетчирование и учет производства</p>  | ПК-20, ПК-21, ПК-24, ПК-8 |
| 6 | <p>Блок теоретических вопросов по темам:</p>   | ПК-21, ПК-22, ПК-25       |

|    |  |                          |
|----|--|--------------------------|
|    | <p>Организация технического контроля на предприятии. Технический контроль производства и его функции, структура службы технического контроля. Виды и методы технического контроля. Учет и анализ брака.</p> <p>Организация и планирование инструментального обслуживания производства. Состав, задачи организации инструментального хозяйства. Определение потребности в инструменте. Организация ЦИС, обеспечение инструментом цехов. Структура и функции аппарата управления инструментальным хозяйством.</p> <p>Организация и планирование ремонтного обслуживания производства. Сущность и эффективность системы ППР оборудования. Техническая и материальная подготовка ППР. Организация выполнения ремонтных работ. Организация и планирование РМЦ. Структура и функции аппарата управления ремонтного хозяйства</p> |                          |
| 7  | <p>Блок теоретических вопросов по темам:</p> <p>Сущность и функции управления производством. Методы управления в процессе принятия решений.</p> <p>Классификация кадров управления. Организационная структура аппарата управления предприятием, функции, цели, задачи.</p> <p>Организационная структура аппарата управления цехом, функции, цели, задачи социально-психологические основы менеджмента.</p> <p>Стиль руководства, управление деятельностью малых коллективов.</p>   | ОК-3, ПК-20              |
| 8  | <p>Задачи по определению длительности технологического и производственного циклов для последовательного, параллельного и смешанного видов движения изделий.</p>  | ПК-20, ПК-21, ПК-25      |
| 9  | <p>Задачи по определению основных календарно-плановых нормативов различного типа поточных линий. Составление графика-регламента работы прямоточной линии. Определение численности рабочих, определение фонда заработной платы работников линии.</p>  | ОК-3, ПК-20, ПК-25, ПК-8 |
| 10 | <p>Задачи по определению календарно-плановых нормативов участка непоточной формы. Построение стандарт-плана работы участка. Определение фонда оплаты труда работников участка.</p>   | ОК-3, ПК-20, ПК-25, ПК-8 |

|    |   |             |
|----|---|-------------|
| 11 | Задачи по определению и анализу основных технико-экономических показателей участка. | ПК-22, ПК-8 |
| 12 | Задачи по определению эффективности внедрения новой техники и технологии.           | ПК-22, ПК-8 |

**4.** Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.